

IPMA® Level D Agile Leadership («PMEMA»)

L'agilité est devenue un avantage compétitif décisif lors de la transition numérique. Grâce à cette formation basée sur l'IPMA Individual Competence Baseline (ICB), découvrez comment rendre votre entreprise agile et comment appliquer les méthodes agiles.

Durée: 4 jours

Prix: 3'600.- excl. 8.1% TVA

Documents : Support de cours Digicomp numérique

Contenu

1. Définition : projet & gestion de projet
2. Différence entre projets agiles et projets définis par des plans
3. Attitude fondamentale pour des projets agiles
4. Les valeurs et principes de l'agilité
5. Les méthodes agiles pour projets agiles
6. Gérer la complexité
7. Initier des projets
 - o Mandat de projet
 - o Formuler les objectifs / pensée systémique
8. Initier des plans
 - o Product Vision Board
 - o Le kick off d'équipes agiles
9. Planifier des projets
 - o Planification du projet
 - o Ressources / coûts
 - o Gestion des risques
10. Pratiques dans le cadre de plans
 - o Les artéfacts dans le cadre de l'agilité
 - o Étendue des prestations et livrables
 - o Gestion du backlog
 - o Minimal Viable Product
 - o Déroulement et échéances, Roadmap
 - o Qualité
 - o Ressources
 - o Gérer les opportunités et les risques
11. Exécuter et surveiller des projets
 - o Le leadership en gestion de projet
 - o Contrôle du projet
 - o Les chiffres clés en gestion de projet
 - o La gestion des conflits dans le cadre d'un projet
12. Itérations et plans
 - o Surveiller et contrôler
 - o Review Meeting
 - o Reporting
 - o Rétrospective
13. Conclusion de projets
 - o Rapport final
 - o Lessons Learned
14. Le soutien des outils dans la gestion de projet (agile et classique)

- Connaissance des contenus essentiels de la gestion de projet classique dans son contexte global
- Connaissances approfondies des compétences nécessaires dans le cadre du leadership agile
- Utilisation autonome des méthodes et techniques de base de la gestion de projet agile et basée sur des plans

Méthodologie & Didactique

Ce cours est essentiellement interactif. À partir de parties théoriques courtes, des exercices sont effectués en classe et évalués en groupe.

Public cible

Cette formation s'adresse aux personnes qui occupent des positions de chefs de projet, responsables d'équipes, responsables de services et IT manager, c'est-à-dire toutes les personnes qui occupent une position de cadre dans un contexte agile.

Formations complémentaires

- [IPMA Level C & B : Coaching \(«IPMACB»\)](#)

Avez-vous une question ou souhaitez-vous organiser un cours en entreprise ?

Nous vous conseillons volontiers au +41 22 738 80 80 ou romandie@digicomp.ch. Retrouvez toutes les informations détaillées concernant les dates sur www.digicomp.ch/formations-digital-transformation-technologies/agile/cours-ipma-level-d-agile-leadership