

# Professional Agile Leadership™ Essentials («AFM»)

Dans ce cours, acquérez les connaissances essentielles en agilité qui permettront à votre entreprise d'évoluer et de faire face aux défis imposés par le changement permanent. Préparez-vous à l'examen de certification « Professional Agile Leadership ».

**Durée:** 2 jours

**Prix :** 2'600.- excl. 8.1% TVA

**Documents :** Supports de cours originaux et scripte du cours

## Contenu

1. À quoi ressemblent les équipes de travail agiles ?
  - L'autogestion
  - Mesurer sa productivité
  - Compétences en matière de conflits
  - Gérer les erreurs
2. Le rôle du leader dans un cadre de travail agile
  - Le leader et le manager comme coaches
  - Communication empathique et confiance
  - Promotion personnelle des collaborateurs
  - Exiger et encourager
  - Trouver un consensus grâce aux compétences de négociation
3. La boîte à outils agile
  - Planification et gestion des risques avec les sprints
  - Utiliser les évaluations et les rétrospectives
  - Radars d'information agiles
  - Les rôles de Scrum Master et Product Owner
  - Comparer les frameworks agiles (Scrum, Kanban, XP, Lean Startup)
4. Les visions de produits et de projets : les lignes directrices
  - Concilier les objectifs stratégiques avec les tâches en cours
  - Les objectifs des Sprints et des Releases
  - Plusieurs équipes et un objectif commun
  - Mettre en œuvre les visions dans le carnet de produit (Product Backlog)
5. Mise à l'échelle avec de nombreuses équipes agiles
  - Comparaison des méthodes de mise à l'échelle (Nexus, Less, SAFe)
  - Les connexions et dépendances entre les équipes
  - La croissance des projets agiles
6. Les méthodes agiles au niveau de l'entreprise
  - Scrum Studio
  - Holacracy
  - Scrum@Scale

- Aperçu de la signification d'«agile» et pourquoi ce concept est nécessaire aux entreprises évoluant dans un monde où tout va très vite
- Comprendre le concept d'agilité commerciale (Business Agility)
- Connaître les méthodes et techniques pour la gestion quotidienne d'équipes dans un cadre de travail agile
- Comprendre le fonctionnement d'équipes de travail agiles
- Savoir comment emmener des équipes autogérées vers des objectifs stratégiques, comment contrôler les risques et rendre tout cela possible sans retomber dans des modèles de contrôles désuets
- Connaître les méthodes agiles au niveau de l'entreprise

## Méthodologie & Didactique

Cette formation intègre présentations de bases théoriques, discussions et exercices pratiques (en groupes ou à deux) pour approfondir les connaissances et explorer les possibilités d'application pratiques.

## Public cible

Cette formation s'adresse aux équipes de développeurs, aux Chief Experience Officers, chefs de projet, chefs d'équipe, chefs de section, responsables informatiques.

## Prérequis

Les participantes et participants doivent avoir de l'expérience avec Scrum. Une expérience professionnelle de 2 à 3 ans au sein d'une équipe Scrum est un atout. À défaut, nous recommandons de suivre au moins l'un des deux cours suivants :

- [Formation - Scrum Product Owner Certifiant \(«APO»\)](#)
- [Formation - Scrum Master Certifiant \(«AJS»\)](#)

## Certification

Suite à la participation à cette formation, vous avez la possibilité de passer gratuitement l'examen de la certification « [Professional Agile Leadership](#) » (PAL I) depuis votre domicile. Il s'agit d'un examen d'une heure sous forme de choix multiple (en anglais). Au moins 85% de bonnes réponses sont nécessaires pour décrocher la certification. Le coût de l'examen est compris dans le prix de la formation. Vous pouvez passer l'examen indépendamment du lieu et selon vos préférences horaires.

## Avez-vous une question ou souhaitez-vous organiser un cours en entreprise ?

Nous vous conseillons volontiers au +41 22 738 80 80 ou [romandie@digicomp.ch](mailto:romandie@digicomp.ch). Retrouvez toutes les informations détaillées concernant les dates sur [www.digicomp.ch/formations-digital-transformation-technologies/agile/cours-professional-agile-leadership-essentials](http://www.digicomp.ch/formations-digital-transformation-technologies/agile/cours-professional-agile-leadership-essentials)