

## HERMES 2022 pour managers et décideurs («HERMAN»)

Grâce à cette formation, familiarisez-vous avec le module « pilotage du projet » du point de vue des décideurs. Découvrez les défis de la gouvernance de projet et les facteurs de succès lors de l'introduction de la méthode HERMES dans une organisation.

**Durée:** 0.5 jours

**Prix:** 600.– excl. 8.1% TVA

**Documents :** Script de la formation avec exercices & livre de référence

### Contenu

1. Introduction
2. Principes de base et structure de HERMES 2022
  - Champ d'application, positionnement, avantages, éléments de la méthode
3. Modèle de phases I
  - Les 4 phases et leurs points forts
4. Le modèle de rôles et les rôles
  - Le rôle de mandant
  - Les autres décideurs : membre du comité de pilotage, organisation permanente, chef de projet
5. Modules :
  - Pilotage du projet (mandant)
  - Conduite du projet (chef de projet)
6. Modèle de phases II
  - Initialisation du projet
  - Les jalons
7. La gouvernance du projet
  - Les exigences
  - La collaboration avec le chef de projet
  - La collaboration entre l'organisation de projet et l'organisation permanente
  - Reporting
8. Introduction dans l'organisation
  - Procédure
  - Facteurs de succès lors de l'introduction et de la mise en application de la méthode HERMES

### Objectifs

- Compréhension approfondie du rôle de « mandant » ainsi que du rôle des décideurs de leurs tâches
- Comprendre le pilotage de projet avec HERMES 2022
- Connaître ce qui doit être exigé du chef de projet pour permettre un pilotage ciblé du projet
- Savoir comment initialiser un projet et comment les objectifs du projet peuvent être ajustés aux objectifs stratégiques globaux de l'organisation
- Connaître les exigences en matière de gouvernance au sein d'un projet et savoir comment HERMES soutient celle-ci
- Connaître les facteurs de succès lors de l'introduction et de la mise en application de la méthode de gestion de projet HERMES dans votre organisation

La formation est composée d'exposés introductifs et d'exercices pratiques concrets. L'accent est mis sur l'implication des participantes et participants basée sur l'interactivité. La formation laisse délibérément la place pour les questions et discussions en groupe.

### Public cible

Cette formation s'adresse aux personnes actives dans la gestion de projet dans les rôles de mandant, de membre du comité de pilotage ou de gestionnaire du portefeuille de projet ainsi qu'aux gestionnaires et décideurs désirant intégrer la méthode HERMES à leur organisation.

### Avez-vous une question ou souhaitez-vous organiser un cours en entreprise ?

Nous vous conseillons volontiers au +41 22 738 80 80 ou [romandie@digicomp.ch](mailto:romandie@digicomp.ch). Retrouvez toutes les informations détaillées concernant les dates sur [www.digicomp.ch/formations-gestion-de-projets-et-de-services/hermes/cours-hermes-2022-pour-managers-et-decideurs](http://www.digicomp.ch/formations-gestion-de-projets-et-de-services/hermes/cours-hermes-2022-pour-managers-et-decideurs)