

# IPMA® Level D Agile Leadership avec préparation à l'examen («AIPMA»)

L'agilité est devenue un avantage compétitif décisif lors de la transition numérique. Grâce à cette formation basée sur l'IPMA Individual Competence Baseline (ICB), découvrez comment rendre votre entreprise agile et comment appliquer les méthodes agiles.

**Durée:** 5.5 jours

**Prix :** 4'700.– excl. 8.1% TVA

**Documents :** Digicomp courseware (digital)

## Contenu

1. Définition : projet & gestion de projet
2. Différence entre projets agiles et projets définis par des plans
3. Attitude fondamentale pour des projets agiles
4. Les valeurs et principes de l'agilité
5. Les méthodes agiles pour projets agiles
6. Gérer la complexité
7. Initier des projets
  - o Mandat de projet
  - o Formuler les objectifs / pensée systémique
8. Initier des plans
  - o Product Vision Board
  - o Le kick off d'équipes agiles
9. Planifier des projets
  - o Planification du projet
  - o Ressources / coûts
  - o Gestion des risques
10. Pratiques dans le cadre de plans
  - o Les artéfacts dans le cadre de l'agilité
  - o Étendue des prestations et livrables
  - o Gestion du backlog
  - o Minimal Viable Product
  - o Déroulement et échéances, Roadmap
  - o Qualité
  - o Ressources
  - o Gérer les opportunités et les risques
11. Exécuter et surveiller des projets
  - o Le leadership en gestion de projet
  - o Contrôle du projet
  - o Les chiffres clés en gestion de projet
  - o La gestion des conflits dans le cadre d'un projet
12. Itérations et plans
  - o Surveiller et contrôler
  - o Review Meeting
  - o Reporting
  - o Rétrospective
13. Conclusion de projets
  - o Rapport final
  - o Lessons Learned
14. Le soutien des outils dans la gestion de projet (agile et classique)
15. Préparation à l'examen

- Connaissance des contenus essentiels de la gestion de projet classique dans son contexte global
- Connaissances approfondies des compétences nécessaires dans le cadre du leadership agile
- Utilisation autonome des méthodes et techniques de base de la gestion de projet agile et basée sur des plans
- Préparation à l'examen de la certification « Certified Agile Associate IPMA® Level D »

## Méthodologie & Didactique

Cette formation est composée de 4 jours de théorie, d'une journée de préparation à l'examen et de l'examen de certification.

Ce cours est essentiellement interactif. À partir de parties théoriques courtes, des exercices sont effectués en classe et évalués en groupe.

**Attention :** Pour le 5e jour (journée de préparation à l'examen), vous aurez besoin de votre propre ordinateur portable afin de pouvoir effectuer l'auto-évaluation et remplir le formulaire d'inscription.

## Public cible

Cette formation s'adresse aux personnes qui occupent des positions de chefs de projet, responsables d'équipes, responsables de services et IT manager, c'est-à-dire toutes les personnes qui occupent une position de cadre dans un contexte agile.

## Certification

L'examen de la certification « Certified Agile Associate IPMA® Level D » dure 3 heures et est composé de 60 questions à choix multiple et 30 questions ouvertes. Les questions peuvent se référer à toutes les compétences du swiss.ICB4. L'examen est réussi si vous avez décroché au moins 60% des points totaux et au moins répondu correctement à une question dans au moins 23 des 28 compétences en gestion de projet et 24 des 29 compétences en leadership agile.

L'examen a lieu à distance. Une date d'examen est fixée par session de formation. Digicomp vous inscrit à l'examen en ligne directement auprès de l'organe de certification. Pour l'examen, vous aurez besoin d'une webcam. L'examen est surveillé par Zoom et a lieu sur navigateur internet. Vous recevrez les liens nécessaires dans votre invitation à l'examen.

Le jour de l'examen, vous pouvez vous connecter au portail des candidats où aura lieu votre session d'examen. Vous pourrez ensuite ouvrir le navigateur et rejoindre le meeting Zoom. Veuillez vous assurer au préalable que Zoom est installé sur votre machine. Vous pouvez le télécharger gratuitement sur ce lien : <https://zoom.us/download>

Vous trouverez de plus amples informations dans ce [guide](#).

La certification est reconnue internationalement et est valable 5 ans. Vous avez ainsi l'autorisation d'utiliser le titre « Certified Agile Associate (IPMA Level D) » pendant la durée de validité de votre certification.

## Procédure raccourcie pour l'Agile Leadership

Si vous possédez une certification valide en gestion de projet (IPMA Level D ou plus), vous pouvez passer un examen écrit raccourci.

L'examen de la certification dure 1 heure et est composé de 20 questions à choix multiple et 10 questions ouvertes. Les questions se rapportent aux 9 compétences du swiss.ICB4agile qui ne sont pas testées dans le cadre de la certification de base en gestion de projet. L'examen est réussi si vous avez décroché

au moins 60% des points totaux et au moins répondu correctement à une question dans au moins 8 des 9 compétences.

## Informations complémentaires

Lors du processus d'inscription à l'examen, vous devrez remplir la demande de certification Agile IPMA Level D. Toutes les candidates et tous les candidats peuvent s'enregistrer sur le [portail de certification](#) du VZPM et y charger les documents nécessaires à l'inscription. La demande de certification à remplir ainsi que le guide sont mis à la disposition des candidats sur le portail de certification. Les documents doivent être envoyés trois semaines avant le début de l'examen. Vous trouverez ici une courte vidéo d'explication sur la certification en gestion de projet.

## Avez-vous une question ou souhaitez-vous organiser un cours en entreprise ?

Nous vous conseillons volontiers au +41 22 738 80 80 ou [romandie@digicomp.ch](mailto:romandie@digicomp.ch). Retrouvez toutes les informations détaillées concernant les dates sur [www.digicomp.ch/formations-gestion-de-projets-et-de-services/ipma/cours-ipma-level-d-agile-leadership-avec-preparation-a-lexamen](http://www.digicomp.ch/formations-gestion-de-projets-et-de-services/ipma/cours-ipma-level-d-agile-leadership-avec-preparation-a-lexamen)