

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion («H33749»)

Lernen Sie den Handlungsspielraum der lateralen Führung kennen und setzen Sie sich mit Ihrer Führungsrolle auseinander. In diesem Seminar lernen Sie u.a. zu motivieren, mit Widerständen konstruktiv umzugehen und eine gelungene Zusammenarbeit zu gestalten.

**Dauer:** 2 Tage

**Preis:** 2'200.– zzgl. 8.1% MWST

## Inhalt

1. **Erfolgreiche Führung ohne offizielle Vorgesetztenfunktion**
  - Die neue Aufgabe: Führung bekommen, Führung wahrnehmen
  - Verantwortung annehmen und verantwortlich sein
  - Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern
  - Sicherer Umgang mit der neuen Rolle – im Büro und aus dem Homeoffice
  - Führen mit Entschiedenheit
2. **Tonangebend sein, ohne sich im Ton zu vergreifen**
  - Angemessenes Verhalten in der «Sandwich-Position»
  - Professionelle Abgrenzung und dennoch Kollege bleiben
  - Grundsätze der zeitgemässen Führung
  - Autorität durch persönliche und soziale Kompetenzen
  - Wertschätzender Umgang mit Mitarbeitenden und Teams
3. **Wirkungsvolle Instrumente für laterale Führung**
  - Leistung fordern und fördern
  - Situativ führen, Potenziale nutzen
  - Ergebnisorientierte, klare Delegation von Aufgaben
  - Konstruktive und motivierende Gesprächsführung – auch im virtuellen Raum
  - Mit Widerständen souverän umgehen
4. **Klippen und Stolpersteine**
  - Durchsetzen in schwierigen Situationen
  - Typische Fehler vermeiden
  - Erarbeiten von Dos und Don'ts

## Key Learnings

- Kennenlernen des eigenen Handlungsspielraums
- Auseinandersetzen mit der eigenen Führungsrolle und Reflektieren des Selbst- und Fremdbildes
- Erhalten von Feedback zum eigenen Führungsverhalten und Kommunikationsstil
- Arbeiten an der Verbesserung der Durchsetzungsfähigkeit
- Gewinnen an Sicherheit im Auftreten und in der Ausübung der eigenen Führungsrolle

## Methodik & Didaktik

Lebendiger, dialogorientierter Kurs, in dem sich die Teilnehmenden aktiv einbringen können und sollen. Impulsbeiträge und Bearbeitung von Praxisfällen, Diskussion, Einzel- und Gruppenarbeit mit individuellem Feedback.

## Zielpublikum

Dieser Kurs richtet sich an Team-, Gruppen- und Projektleitende, stellvertretende Führungskräfte, Leiter von Stabsstellen sowie fachliche Führungskräfte, die neu in ihrer Rolle sind oder sich auf diese Rolle vorbereiten wollen, um erfolgreich ohne Weisungsbefugnis zu führen.

## Zusatzinfo

Dieses Training kann auf Wunsch auch virtuell angeboten werden.

## Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder [info@digicomp.ch](mailto:info@digicomp.ch). Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter [www.digicomp.ch/weiterbildung-leadership-soft-skills/fuehrung-leadership/kurs-fuehren-ohne-vorgesetztenfunktion](http://www.digicomp.ch/weiterbildung-leadership-soft-skills/fuehrung-leadership/kurs-fuehren-ohne-vorgesetztenfunktion)