

IPMA® Level D Agile Leadership («AIPMA»)

Agil zu sein, ist der entscheidende Wettbewerbsvorteil im digitalen Wandel. Wie Ihre Organisation agil wird und wie Sie agile Methoden anwenden, lernen Sie auf der Grundlage der IPMA Individual Competence Baseline (ICB) in diesem Seminar.

Dauer: 5.5 Tage

Preis: 4'700.- zzgl. 8.1% MWST

Kursdokumente: Digicomp Kursunterlagen (digital)

Inhalt

1. Definition Projekt / Projektmanagement
2. Differenzierung von agilen Vorhaben und plangetriebenen Projekten
3. Grundlegende Haltung für agile Vorhaben
4. Werte und Prinzipien in der Agilität
5. Agile Verfahren für Vorhaben
6. Umgang mit Komplexität
7. Initiieren von Projekten
 - o Projektauftrag
 - o Zielformulierung / Systemdenken
8. Initiieren von Vorhaben
 - o Product Vision Board
 - o Kick-Off von agilen Teams
9. Planen von Projekten
 - o Projektplanung
 - o Ressourcen / Kosten
 - o Risikomanagement
10. Praktiken in Vorhaben
 - o Artefakte in der Agilität
 - o Leistungsumfang und Lieferobjekte
 - o Backlog Management
 - o Minimal Viable Product
 - o Ablauf und Termine, Roadmap
 - o Qualität
 - o Ressourcen
 - o Umgang mit Chancen und Risiken
11. Ausführen und Überwachen von Projekten
 - o Führung im Projektmanagement
 - o Projektcontrolling
 - o Kennzahlen im Projektmanagement
 - o Konfliktmanagement im Projekt
12. Iteration in Vorhaben
 - o Überwachung und Steuerung
 - o Review Meeting
 - o Reporting
 - o Retrospektive
13. Abschluss von Projekten
 - o Abschlussbericht
 - o Lessons Learned
14. Toolunterstützung im Projektmanagement (agil und klassisch)
15. Prüfungsvorbereitung

- Kennen der wesentlichen Inhalte des klassischen Projektmanagements im Gesamtkontext
- Verstehen der erforderlichen Kompetenzen im Rahmen von Agile Leadership
- Eigenverantwortliches Anwenden grundlegender Methoden und Techniken des plangetriebenen und agilen Projektmanagements
- Vorbereiten auf die Prüfung zum «Certified Agile Associate IPMA® Level D»

Methodik & Didaktik

Das Seminar besteht aus einem 4-tägigen Seminar, einer 1-tägigen Prüfungsvorbereitung und der abschliessenden offiziellen Prüfung.

Dieser Kurs wird interaktiv durchgeführt. Aufbauend auf kurzen Impulsphasen werden zahlreiche Übungen bearbeitet und gemeinsam ausgewertet.

Wichtig: Am 5. Tag (Prüfungsvorbereitung) benötigen Sie ein Notebook, damit Sie die Selbstevaluation und die Anmeldebögen direkt bearbeiten können.

Zielpublikum

Dieser Kurs richtet sich an Projektmanager, Teamleiter, Abteilungsleiter, IT-Manager, d.h. Personen in einer leitenden Funktion im agilen Kontext.

Zertifizierung

Die Prüfung zum «Certified Agile Associate IPMA® Level D» dauert 3 Stunden und setzt sich aus 60 Multiple-Choice-Fragen und 30 offenen Fragestellungen zusammen. Die Fragen können sich auf alle Kompetenzen der swiss.ICB4 beziehen. Sie haben die Prüfung bestanden, wenn Sie mindestens 60% der möglichen Gesamtpunktzahl erreicht haben und zu mindestens 23 der 28 Kompetenzen im Projektmanagement bzw. 24 der 29 Kompetenzen in Agile Leadership mindestens eine Frage richtig beantwortet haben.

Die Prüfung findet **remote** statt. Es gibt pro Klasse einen Termin. Digicomp meldet Sie für diese Online-Prüfung bei der Zertifizierungsstelle an. Für die Prüfung benötigen Sie eine Webcam, da die Prüfungsaufsicht über Zoom durchgeführt wird und einen Browser. Die Links dazu erhalten Sie in der Prüfungseinladung.

Am Prüfungstag können Sie sich im Kandidatenportal einloggen und finden Ihre Prüfungssitzung dort. Anschliessend öffnen Sie Ihren Browser und können dort dem Zoom Meeting beitreten. Bitte stellen Sie vor der Prüfung sicher, dass Zoom auf Ihrem Rechner installiert ist. Hier können Sie eine kostenlose Version herunterladen: <https://zoom.us/download>

Weitere Informationen finden Sie in diesem [Leitfaden](#).

Das Zertifikat hat eine internationale Anerkennung und ist fünf Jahre gültig. Sie sind damit berechtigt, während der Gültigkeitsdauer des Zertifikats den erworbenen Titel «Certified Agile Associate (IPMA Level D)» zu führen.

Verkürztes Verfahren in Agile Leadership

Verfügen Sie über ein gültiges Projektmanagement-Zertifikat (IPMA Level D oder höher), können Sie eine verkürzte, schriftliche Prüfung absolvieren.

Die Prüfung dauert 1 Stunde und setzt sich aus 20 Multiple-Choice-Fragen und 10 offenen Fragen zusammen. Die Fragen können sich auf alle 9 Kompetenzen der swiss.ICB4agile beziehen, welche nicht bereits durch das vorhandene Projektmanagement-Zertifikat anerkannt werden. Sie haben die Prüfung

bestanden, wenn Sie mindestens 60% der möglichen Gesamtpunktzahl erreicht haben und zu 8 der 9 Kompetenzen mindestens eine Frage richtig beantwortet haben.

Zusatzinfo

Für die Registrierung müssen Sie vor der Prüfung den Zertifizierungsantrag Agile IPMA Level D ausfüllen. Alle Kandidaten können sich auf dem [Zertifizierungsportal](#) der VZPM registrieren und die einzureichenden Unterlagen dort hochladen. Der auszufüllende Zertifizierungsantrag sowie der Leitfaden werden den Kandidaten auf dem Zertifizierungsportal zur Verfügung gestellt. Die Unterlagen sollten drei Wochen vor Beginn der Prüfung eingereicht werden. Ein kurzes Erklärungsvideo über die gesamte Projektmanagement-Zertifizierung finden Sie [hier](#).

Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder info@digicomp.ch. Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-ipma-level-d-agile-leadership