

IPMA® Agile Leadership Grundlagen («PMEMA»)

Agil zu sein, ist der entscheidende Wettbewerbsvorteil im digitalen Wandel. Wie Ihre Organisation agil wird und wie Sie agile Methoden anwenden, lernen Sie auf der Grundlage der IPMA Individual Competence Baseline (ICB) in diesem Seminar.

Dauer: 4 Tage

Preis: 3'600.– zzgl. 8.1% MWST

Kursdokumente: Digicomp Kursunterlagen (digital)

Inhalt

1. Definition Projekt / Projektmanagement
2. Differenzierung von agilen Vorhaben und plangetriebenen Projekten
3. Grundlegende Haltung für agile Vorhaben
4. Werte und Prinzipien in der Agilität
5. Agile Verfahren für Vorhaben
6. Umgang mit Komplexität
7. Initiieren von Projekten
 - Projektauftrag
 - Zielformulierung / Systemdenken
8. Initiieren von Vorhaben
 - Product Vision Board
 - Kick-Off von agilen Teams
9. Planen von Projekten
 - Projektplanung
 - Ressourcen / Kosten
 - Risikomanagement
10. Praktiken in Vorhaben
 - Artefakte in der Agilität
 - Leistungsumfang und Lieferobjekte
 - Backlog Management
 - Minimal Viable Product
 - Ablauf und Termine, Roadmap
 - Qualität
 - Ressourcen
 - Umgang mit Chancen und Risiken
11. Ausführen und Überwachen von Projekten
 - Führung im Projektmanagement
 - Projektcontrolling
 - Kennzahlen im Projektmanagement
 - Konfliktmanagement im Projekt
12. Iteration in Vorhaben
 - Überwachung und Steuerung
 - Review Meeting
 - Reporting
 - Retrospektive
13. Abschluss von Projekten
 - Abschlussbericht
 - Lessons Learned
14. Toolunterstützung im Projektmanagement (agil und klassisch)

- Kenntnisse über die wesentlichen Inhalte des klassischen Projektmanagements im Gesamtzusammenhang
- Vertieftes Verständnis für die erforderlichen Kompetenzen im Rahmen von Agile Leadership
- Eigenverantwortliche Anwendung grundlegender Methoden und Techniken des plangetriebenen und des agilen Projektmanagements

Methodik & Didaktik

Dieser Kurs wird interaktiv durchgeführt. Aufbauend auf kurzen Impulsphasen werden zahlreiche Übungen bearbeitet und gemeinsam ausgewertet.

Zielpublikum

Dieser Kurs richtet sich an Projektmanager, Teamleiter, Abteilungsleiter, IT-Manager, d.h. Personen in einer leitenden Funktion im agilen Kontext.

Weiterführende Kurse

- [IPMA \(agile\) Level C & B: Prüfungskoaching \(«IPMACB»\)](#)

Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder info@digicomp.ch. Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-ipma-agile-leadership-grundlagen