

## Projektmanagement CAS SGO («651»)

Im Rahmen des Lehrgangs werden die wichtigsten Methoden und Techniken des Projektmanagements anhand von Praxis-Beispielen geübt und vertieft. Beim erfolgreichen Abschluss erhalten Sie ein CAS in Projektmanagement.

**Dauer:** 17 Tage

**Preis:** 11'100.- zzgl. 8.1% MWST

**Kursdokumente:** Kursskript sowie Begleitliteratur

### Inhalt

- Modul 1: Projektmanagement Prozesse und Planung (3 Tage)
  - Projekte und Projektmanagement Prozesse
  - Projektinitiative und Stakeholder
  - Grundlagen der Projektplanung
  - Projektziele
  - Definition von Inhalt und Umfang
  - Vorgehensmodelle (agil und phasenorientiert)
  - Story Mapping und Projektstruktur
  - Ablauf und Ressourcen
  - Kostenplanung
  - Projektaufbauorganisation
  - Grundlagen der Steuerung und Projektführung
  - Projektabschluss
  - Termin- und Ressourcenmanagement (WBT – 0.5 Tage Aufwand)
- Modul 2: Selbstorganisation – Teamentwicklung und agiles Mindset (4 Tage)
  - Selbstorganisation und agiles Mindset
  - Kommunikation, Feedback und Grundhaltung
  - Werkzeuge methodischer Teamarbeit
  - Agile Führung und Zusammenarbeit
  - Teamentwicklung
  - Selbstorganisation (WBT – 0.5 Tage Aufwand)
- Modul 3: Projektcontrolling (2 Tage)
  - Grundlagen Steuerung und Führung
  - Risikomanagement
  - Teamarbeit und Moderation
  - Umgang mit Krisen
  - Information und Kommunikation
  - Projektdiagnose
  - Konfliktbearbeitung
  - Wirksame Projektsteuerung
  - Projektdiagnose (WBT – 0.5 Tage Aufwand)
- Modul 4: Agiles Projektmanagement – Workshop (2 Tage)
  - Stabilität vs. Agilität: Warum nicht beides?
  - Agile Werte und Prinzipien
  - Agile Innovationsansätze: Design Thinking etc.
  - Sprint-Planung und Synchronisation
  - Agile Rollenkonzepte und Rituale
- Modul 5: Prüfungsvorbereitung (0.5 Tage Online)
- Modul 6 und 7: Projektportfoliomanagement und schriftliche Prüfung (3 Tage)
  - Grundlagen Projektportfoliomanagement
  - Strategie, Strukturen und Prozesse

- Projektentstehung und Antrag
- Projektportfolios strategisch ausrichten
- Projekte priorisieren
- Projektressourcen übergreifend planen
- Controlling im Projektportfoliomanagement
- Weiterentwicklung des Projektmanagements
- Grundlagen des Change Managements
- Modul 8: Praxistransfer und Abschluss (2 Tage)
  - Präsentation von Projektberichten
  - Feedback und Erfahrungsaustausch
  - Individuelle Auffrischung von Themen
  - Planung der eigenen Laufbahn
  - Aktuelle Themen im Projektmanagement

Das Modul 2 «Selbstorganisation – Teamentwicklung und agiles Mindset» findet in Glattbrugg statt. An den ersten drei Seminartagen dauert der Unterricht bis 21.00 Uhr. Für Verpflegung wird gesorgt. Am letzten Tag endet der Unterricht bereits um 12.30 Uhr. Je nach Wohnort empfiehlt sich eine Hotelübernachtung in Glattbrugg:

- ibis budget Zürich Airport
- Dorint Airport-Hotel Zürich
- DORMERO Hotel Zürich Airport

### WBT (web based training)

Mit WBT können Sie jederzeit und überall die Lerneinheit starten. WBTs können Videos sein oder Videos kombiniert mit Kontrollfragen und Übungen. Sie werden Ihnen dabei helfen, die Themen aus den Unterrichtstagen zu vertiefen.

## Key Learnings

- Sie sind in der Lage, mittlere und grosse Projekte erfolgreich zu planen, zu führen, zu steuern und abzuschliessen.
- Sie kennen agile und phasenorientierte Methoden und Techniken des Projektmanagements und können diese kompetent und situativ einsetzen und anwenden.
- Sie sind mit dem Inhalt und der Terminologie internationaler Zertifizierungsorganisationen im Projektmanagement vertraut.

## Zielpublikum

Dieser Lehrgang richtet sich an Personen, die Praxiserfahrung haben als Projektleiter und Teilprojektleiter, Mitarbeiter in Projektteams, Scrum Master und Product Owner, Projektmanagement Praktiker sowie Personen, welche sich dem Zertifizierungsverfahren des VZPM unterziehen wollen oder Personen, die einen MAS (Master of Advanced Studies) oder ein DAS (Diploma of Advanced Studies) im Projektmanagement anstreben.

## Zertifizierung

Der Leistungsnachweis besteht aus einer Transferarbeit, einer schriftlichen Prüfung sowie einer Projektpräsentation.

## Zusatzinfo

Lehrmittel und Prüfungsgebühren sind im Preis inkl.

Dieser Lehrgang wird in Zusammenarbeit mit unserem Partner SGO Business School durchgeführt. **Das CAS und die 18 ECTS-Punkte werden verliehen durch die Hochschule für Wirtschaft Zürich (HfWZ).**

## Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder [info@digicomp.ch](mailto:info@digicomp.ch). Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter [www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-projektmanagement-cas-sgo](http://www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-projektmanagement-cas-sgo)