

# Projektmanagement-Grundlagen für IPMA Level D («PMEM»)

Sie möchten ins Projektmanagement einsteigen und es von Grund auf lernen? Dann sind Sie hier richtig: Sie lernen, wie Projekte initiiert, geplant, durchgeführt, überwacht und abgeschlossen werden. Kurz: Sie erwerben die Schlüsselkompetenzen des PM.

**Dauer:** 3 Tage

**Preis:** 2'200.- zzgl. 8.1% MWST

**Kursdokumente:** Digicomp Kursunterlagen (digital) und Fachbuch

## Inhalt

- Definition Projekt / Projektmanagement
- Vorgehensmodelle Projektmanagement
- Projektportfoliomanagement
- Initiieren von Projekten
  - Projektauftrag
  - Zielformulierung
  - Systemdenken
- Planen von Projekten
  - Projektstrukturplan
  - Projektablaufplan
  - Ressourcen
  - Kosten
- Ausführen und Überwachen von Projekten
  - Führung im Projektmanagement
  - Projektcontrolling
  - Kennzahlen im Projektmanagement
  - Konfliktmanagement im Projekt
- Abschluss von Projekten
  - Abschlussbericht
  - Lessons Learned
- Toolunterstützung im Projektmanagement

## Key Learnings

- Kennen der wesentlichen Inhalte des Projektmanagements im Gesamtzusammenhang
- Eigenverantwortliches Anwenden grundlegender Methoden und Techniken
- Wissen über die Bedeutung der persönlichen Kommunikation und Führung im Projekt
- Wissen über den Umgang mit Konflikten und Krisen im Projekt
- Definieren und Entwickeln von Anforderungen und Zielen
- Definieren und Strukturieren von Leistungsumfang und Lieferobjekten
- Erstellen von Ablauf- und Terminplanung
- Definieren und Aufbauen eines Berichtswesens im Projekt
- Definieren und Anwenden eines Qualitätsmanagementplans
- Definieren und Sichern der Kosten und Finanzierung im Projekt
- Kennen des Ressourcenmanagements
- Definieren und Entwickeln eines Risikomanagements für das Projekt
- Identifizieren und Managen der Stakeholder im Projekt

Dieses Projektmanagement-Training hat eine hohe Interaktions- und Handlungsorientierung. Aufbauend auf kurzen Impulsphasen des Trainers werden zahlreiche Übungen durchgeführt und diskutiert, um das Gelernte zu festigen. Die Inhalte sind abgestimmt auf die ICB4 und die Schlüsselkompetenzen eines Projektleiters, so dass Sie sich einerseits auf die IPMA Prüfung vorbereiten können, andererseits aber auch das Rüstzeug für erfolgreiches Projektmanagement erhalten.

Ihre Trainer sind erfahrene Projektleiter: Praxisorientierung wird in diesem Training ganz gross geschrieben.

Sie erhalten per Post vor dem Training das Fachbuch zugesendet. Bitte machen Sie sich vorgängig mit dem Buch vertraut und bearbeiten Sie den Vorbereitungsauftrag in der Lernplattform. Das Login erhalten Sie ca. 10 Tage vor Trainingsstart. Planen Sie für die Vorbereitung ca. 4 Stunden ein.

Zudem erhalten Sie von uns 120 Übungsfragen, um das Gelernte zu überprüfen und zu festigen. Vor allem interessant für alle die, die auch die IPMA Level D-Zertifizierung anstreben.

## Zielpublikum

Dieser Kurs richtet sich an Projektmanagement-Einsteiger, Projektleiter, Projektmitarbeiter und PMOs.

## Zertifizierung

Sind Sie an einer Zertifizierung interessiert, dann buchen Sie das Kurspaket «**Projektmanagement IPMA Level D (IPMAD)**» aus dem dreitägigen Kurs (siehe oben), einer eintägigen Prüfungsvorbereitung und der Prüfung IPMA Level D.

Die Online-Prüfung findet ortsunabhängig statt.

### Vorbereitungen vor dem Prüfungstag

Detailliertere Informationen zum Ablauf der Online-Prüfung finden Sie im Leitfaden 'Online-Prüfungen IPMA Level B, C und D': <https://www.vzpm.ch/de/downloads>. Wir bitten Sie, dieses Dokument vor der Prüfung zu lesen.

Vor dem Prüfungstag müssen Sie Zoom herunterladen und installieren: <https://zoom.us/download>. Sie benötigen dazu auf Ihrem Computer Administratorenrechte.

### Starten der Prüfungssitzung

Die Prüfungssitzung wird eine Stunde vor Beginn in unserem Zertifizierungsportal geöffnet. Sie sollten sich rechtzeitig einloggen, damit Sie mindestens 20 Minuten vor Prüfungsbeginn für die Identitätsprüfung bereit sind. Sie werden im Zertifizierungsportal durch die notwendigen Schritte geführt.

### Hilfsmittel

Sie dürfen lokal gespeicherte Dokumente, Bücher und weitere schriftliche Unterlagen benutzen. Ausser E-Readers sind keine weiteren Geräte erlaubt.

### Bestehen der Prüfung

Sie haben die Prüfung bestanden, wenn Sie mindestens 60% der möglichen Gesamtpunktzahl erreicht haben und zu mindestens 23 der 28 Kompetenzen mindestens eine Frage richtig beantwortet haben. Eine offene Fragestellung gilt dann als richtig beantwortet, wenn mindestens 50% der möglichen Punkte dieser Frage erreicht werden.

## Weiterführende Kurse

- [IPMA \(agile\) Level C & B: Prüfungscoaching \(«IPMACB»\)](#)
- [HERMES 2022 Foundation \(«HER22F»\)](#)

## Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder [info@digicomp.ch](mailto:info@digicomp.ch). Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter [www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-projektmanagement-grundlagen-fuer-ipma-level-d](http://www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/ipma/kurs-projektmanagement-grundlagen-fuer-ipma-level-d)