

# Lean Management CAS SGO («LEANMA»)

In diesem Lehrgang lernen Sie, wie Sie mit «Lean Thinking» und Business Agilität die Wettbewerbsfähigkeit und die Produktivität kontinuierlich steigern.

**Dauer:** 12 Tage

**Preis:** 6'600.– zzgl. 8.1% MWST

**Kursdokumente:** Kursskript

## Inhalt

### Modul 1: Lean-Agile Grundlagen (3 Tage)

- Lean Management - Wer, wie, was?!
- Agiles Management - Wer, wie, was?!
- KAIZEN und Innovation
- Ziele, Merkmale und Methoden schlanker Prozesse
- Just-in-Time Simulation: Vom Push zum Pull
- Aufbau Verbesserungsmanagement
- Vorgehensweisen Verbesserungsmanagement

### Modul 2: Wertstromoptimierte Prozesse (2 Tage)

- Voraussetzung für eine schlanke Produktion
- Die 6 Lean Führungsverhaltensregeln
- Die Methode 5S
- TPM - Total Produktive Maintenance
- Teamarbeit • WSA - Wertstromanalyse
- VIT - Verbesserung im Team
- Poka Yoke
- QCPC - Quality Clinic Process Charts

### Modul 3: Wertstromoptimierte Dienstleistungen (2 Tage Online)

- Vom Geschäftsmodell zum Geschäftsprozess
- Einführung Prozessmanagement
- 3M-Modell
- Verbesserungsinitiative starten
- Lean und Agile Methoden und Tools für das Office
- Analyse Ist-Situation
- Die 4-Lean-Prozess-Merkmale
- Wertstromdesign entwickeln, bewerten und einführen
- Abschluss Verbesserungsinitiative und Übergabe in den KVP

### Modul 4: Lean Leadership (2 Tage)

- Lean und Lean Leadership
  - Unternehmenskultur - was ist das?
  - Transformation
  - Strategien der Veränderung
- KATA
  - Verbesserungsprozess KATA
  - Coaching KATA

### Modul 5: Design einer Wertstrom-Organisation (1 Tag Online)

- Kritische Erfolgsfaktoren von einer Lean-agilen Organisation
- Passende Management-Modelle
- Wann agil, wann Lean?
- Wahl der passenden agilen-leanen Arbeitsform

#### Modul 6: Lean Change Management (2 Tage)

- Lean-Agile Kulturentwicklung
- Beispiele lean-agiler Vorgehensarchitekturen
- Lean-Agile Organisation
- Etablieren von leistungsstarken Teams mit der Festlegung von Aufgaben und Zielen
- Präsentation der Abschlussarbeiten

### Key Learnings

- Sie kennen die Lean/agilen-Methoden und -Werkzeuge des Lean Managements und können diese kompetent einsetzen und anwenden.
- Sie sind in der Lage kontinuierliche Verbesserung in Ihrem Unternehmen einzuführen und umzusetzen.
- Sie kennen die wesentlichen Ansätze zur optimalen Gestaltung von Prozessen und Strukturen und beherrschen hierzu alle gängigen Methoden und Werkzeuge.

### Zielpublikum

Dieser Lehrgang richtet sich an Unternehmensorganisator:innen, Organisationsentwickler:innen, Mitarbeitende Prozessoptimierung, Mitarbeitende Organisationsbereich, Führungskräfte mit Prozessverantwortung, Führungskräfte und Mitarbeitende Unternehmens- und Personalentwicklung, Interessierte Mitarbeiter:innen aus Organisations- und Fachabteilungen sowie Projekt- und Teamleiter:innen.

### Zertifizierung

Der Leistungsnachweis besteht aus einer lückenlosen Teilnahme (mind. 80%), einer Transferarbeit sowie einer Präsentation im Abschlussmodul. Sie erhalten das Zertifikat «Lean Management CAS SGO» (Certificate of Advanced Studies mit 10 ECTS\* Punkten).

### Zusatzinfo

Das Seminar wird zusammen mit unserem Partner der SGO Business School durchgeführt.

### Haben Sie Fragen oder möchten Sie einen Firmenkurs buchen?

Wir beraten Sie gerne unter 044 447 21 21 oder [info@digicomp.ch](mailto:info@digicomp.ch). Detaillierte Infos zu den Terminen finden Sie unter [www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/prozess-und-lean-management/kurs-lean-management-cas-sgo](http://www.digicomp.ch/weiterbildung-service-projektmanagement/prozess-und-lean-management/kurs-lean-management-cas-sgo)